

soldo

Liberate finance.
Accomplish more.

GUIDA

Finanza Progressiva

Sette riflessioni per innovare
la governance finanziaria



Executive Summary

Il reparto Finance è da sempre responsabile della rendicontazione delle performance aziendali. Oggi, e sempre più spesso, è chiamato a governarle. Man mano che le aziende diventano più decentralizzate, digitali e complesse, le decisioni finanziarie non vengono più prese esclusivamente all'interno del Finance.

Avvengono nei reparti, durante i progetti, nelle diverse aree geografiche e nei sistemi. Spesso molto prima di comparire nei report, nelle riconciliazioni o nelle previsioni. Allo stesso tempo, i CFO devono rispondere ad aspettative sempre crescenti: migliorare l'allocazione del capitale, rafforzare la governance, supervisionare gli investimenti di intelligenza artificiale, orientarsi in un quadro normativo in evoluzione e favorire una crescita sostenibile. Tutte queste dinamiche stanno ampliando il ruolo del Finance.

Questa serie di osservazioni analizza l'evoluzione del ruolo del reparto finanziario e cosa significano questi cambiamenti per le organizzazioni più evolute.

- Il ruolo del CFO è passato dalla rendicontazione delle performance alla loro governance.
- Le imprese si sono decentralizzate. La governance finanziaria sta cercando di tenere il passo.
- Le imprese non hanno solo un problema di visibilità, quanto di tempistiche.
- Il costo di una visione solo a posteriori non è mai stato così alto.
- La Finanza Progressiva governa la spesa nel momento in cui avviene.
- I CFO che applicano la Finanza Progressiva creano fiducia, non impongono soltanto il controllo.
- La spesa decentralizzata è una delle grandi lacune nella governance.

Nel loro insieme, queste osservazioni indicano un cambiamento più ampio nel modo in cui il Finance deve operare. I sistemi enterprise tradizionali restano essenziali, ma sono stati progettati per governare fasi diverse del ciclo finanziario. Con la decentralizzazione delle decisioni finanziarie, la governance deve estendersi già al momento in cui vengono prese le decisioni di spesa, non limitarsi a quello in cui le spese vengono registrate.

Questa è l'idea centrale alla base della Finanza Progressiva: una filosofia operativa che integra la governance nel flusso stesso della spesa, consentendo al reparto finanziario di superare il controllo retrospettivo e passare a quello in tempo reale.

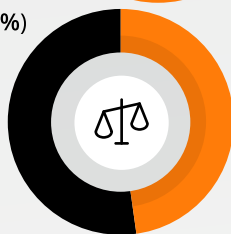
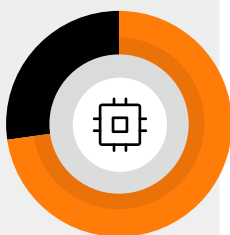
Per Soldo, questo rappresenta un'opportunità per aiutare le organizzazioni a colmare una delle ultime grandi lacune nella governance. Liberare il team Finance dalle attività amministrative reattive affinché possa fare di più: orientare decisioni migliori, allocare il capitale con maggiore sicurezza e consentire al business di muoversi più rapidamente senza perdere il controllo.

Il futuro del Finance non sarà definito solo da un controllo più rigoroso. Sarà definito da una governance migliore.

Sette riflessioni per innovare la governance finanziaria

1 Il ruolo del CFO è passato dalla rendicontazione delle performance alla loro governance.

La gestione finanziaria rimane fondamentale, ma oggi ci si aspetta che i CFO contribuiscano al raggiungimento dei risultati bilanciando la disciplina dei costi e gli investimenti nella crescita, assicurando la governance degli investimenti in intelligenza artificiale, orientandosi tra le normative e guidando la trasformazione. Quasi tre quarti dei responsabili finanziari (73%) concordano sul fatto che il Finance sia responsabile della supervisione degli investimenti e delle performance dell'AI¹, mentre il 48% afferma di essere in ultima analisi responsabile di garantire che l'AI generi un valore misurabile².

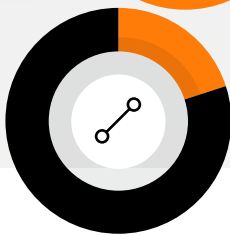
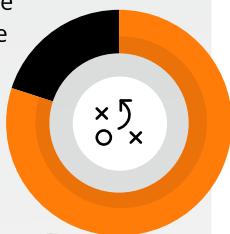


3 Le imprese non hanno solo un problema di visibilità, quanto di tempistiche.

Il team Finance, prima o poi, riesce generalmente a determinare dove è stato speso il denaro. Una governance progressiva si instaura nel momento in cui è ancora possibile influenzare le decisioni, non soltanto dopo che le transazioni sono arrivate alla fase di riconciliazione e rendicontazione. IDC riferisce che molte organizzazioni europee fanno ancora affidamento su dati relativi alla spesa decentralizzata, che sono frammentati, incompleti e spesso obsoleti, contribuendo a generare overspending, un'allocazione non efficace delle risorse e purtroppo decisioni non informate⁴.

2 Le imprese si sono decentralizzate. La governance finanziaria sta cercando di tenere il passo.

Il processo decisionale nelle imprese è necessariamente distribuito tra migliaia di dipendenti, team, progetti, entità e aree geografiche. La sfida consiste nell'estendere una governance coerente ovunque vengano prese le decisioni finanziarie. Circa l'80% delle transazioni enterprise è decentralizzato, rispetto a circa il 20% che passa attraverso processi strutturati di procurement strategico³.

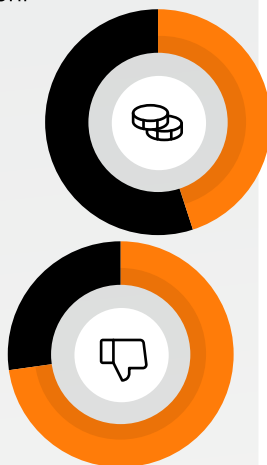


4 Il costo di una visione solo a posteriori non è mai stato così alto.

Quando la spesa decentralizzata è visibile solo a posteriori, la disciplina dei costi diventa reattiva, i costi dell'AI diventano più difficili da governare, le evidenze di non conformità sono più deboli, le previsioni diventano meno affidabili e le attività amministrative vanno ad assorbire risorse preziose del team Finance. Gartner ha rilevato che, in alcune organizzazioni, le stime iniziali dei costi dell'AI sono risultate errate fino al 500%-1.000%⁵, dimostrando il rischio di scoprire troppo tardi la spesa distribuita.

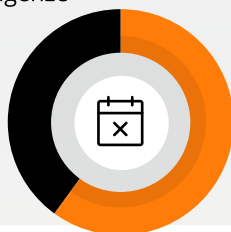
5 La Finanza Progressiva governa la spesa nel momento in cui avviene.

La Finanza Progressiva integra policy, budget, pagamenti ed evidenze nel flusso delle transazioni, garantendo il controllo nel momento in cui viene assunto l'impegno di spesa e generando registrazioni difendibili e agilità su scala enterprise. La ricerca Soldo del 2026 ha rilevato che il **45%** dei responsabili Finance riscontra problemi di overspending a fine mese⁶, mentre il **73%** afferma che processi Finance troppo lenti hanno ostacolato la crescita del business⁷. Questo dimostra che i controlli retrospettivi non garantiscono né un controllo sufficiente né agilità.



6 I CFO che applicano la Finanza Progressiva creano fiducia, non impongono soltanto il controllo.

L'obiettivo è la fiducia: investire, governare, fare previsioni e consentire a migliaia di dipendenti di agire entro parametri chiari, visibili e difendibili. Eppure, il **60%** dei rappresentanti del Finance in Europa afferma che la propria funzione è assorbita dalle esigenze quotidiane o da interventi reattivi⁸, lasciando pochissimo focus per la trasformazione che i CFO sono chiamati a guidare.



7 La spesa decentralizzata è una delle grandi lacune nella governance.

Soldo non sostituisce ERP, Ufficio Acquisti, Tesoreria o gli altri sistemi già usati dal reparto Finance. Estende la governance alla spesa ad alto volume e trasversale ai reparti che questi sistemi non possono controllare in tempo reale, perché non sono stati progettati allo scopo. Indipendentemente dalla complessità del loro ambiente, le organizzazioni ottengono un controllo proattivo sulla spesa decentralizzata grazie a pagamenti flessibili, controlli personalizzati e workflow automatizzati.



Il ruolo del CFO è passato dalla rendicontazione delle performance alla loro governance

Le responsabilità tradizionali del Finance rimangono fondamentali. Proteggere i margini, chiudere i conti, gestire la liquidità e garantire una rendicontazione accurata continuano a essere fondamentali. Ma nel 2026 vengono sempre più considerate il minimo richiesto alla funzione, anziché l'intera portata del suo mandato.

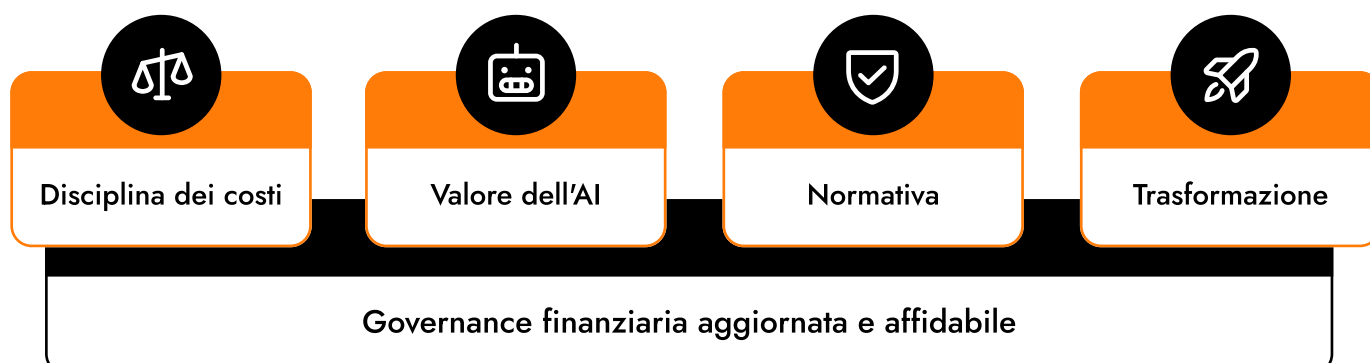
Oggi ci si aspetta che il CFO bilanci la disciplina dei costi con gli investimenti per la crescita, supervisioni la trasformazione operativa, gestisca la complessità normativa e garantisca che iniziative di AI sempre più costose generino un valore aziendale misurabile. I Consigli di Amministrazione e gli investitori si aspettano inoltre un collegamento chiaro tra strategia, investimenti e creazione di valore a lungo termine. In altre parole, il CFO non viene più valutato soltanto sulla capacità dell'organizzazione di spiegare le proprie performance. Viene valutato anche sulla capacità di contribuire a determinarle.

Questo mandato più ampio crea una tensione difficile da gestire. Il CFO deve aiutare l'organizzazione a muoversi più rapidamente proteggendone al contempo la stabilità. Deve finanziare le aree capaci di fare la differenza, eliminando al tempo stesso gli sprechi strutturali altrove. Sempre più spesso, la sfida consiste nello spendere in modo più consapevole, anziché spendere meno. La ricerca di Gartner suggerisce che le organizzazioni leader distinguono tra i costi che sostengono il vantaggio competitivo e quelli che non lo fanno, riducendo le spese non necessarie e continuando a foraggiare gli investimenti che generano valore a lungo termine⁹.

L'AI rende questa responsabilità ancora più evidente. Quasi la metà dei CFO afferma di essere in ultima analisi responsabile di garantire che l'AI produca un valore misurabile, nel momento in cui la maggior parte delle organizzazioni deve ancora dimostrare chiari benefici in termini di ricavi o costi derivanti dai propri investimenti.



Queste pressioni possono sembrare distinte, ma condividono un unico grande requisito: informazioni finanziarie aggiornate e credibili che consentano al Finance di influenzare le decisioni quando c'è ancora tempo per modificarle. Ecco perché il CFO che applica la Finanza Progressiva sta diventando l'architetto della governance aziendale.



Le imprese si sono decentralizzate. La governance finanziaria sta cercando di tenere il passo

Le grandi aziende non possono operare attraverso un unico punto decisionale finanziario. Su scala enterprise, migliaia di dipendenti, team, progetti, controllate e attività nei diversi Paesi devono poter agire senza far passare ogni acquisto attraverso un processo centralizzato.

I team Marketing acquistano spazi media, le Operations sostituiscono attrezzature, e i responsabili di progetto ingaggiano collaboratori esterni. Gli uffici locali rispondono alle esigenze regionali, i dipendenti viaggiano, i reparti acquistano software e servizi di AI. Questa distribuzione del processo decisionale è un requisito pratico per operare con velocità e su larga scala. Ma le strutture di governance che circondano queste decisioni non si sono sempre evolute alla stessa velocità.

L'angolo cieco è la spesa decentralizzata: la spesa quotidiana ad alto volume che avviene al di fuori dei processi di procurement strutturato. Comprende spese di viaggio e dei dipendenti; acquisti operativi, budget di reparto e di progetto, software, servizi di AI e altre transazioni distribuite all'interno dell'organizzazione.



Questo aspetto è particolarmente significativo nelle imprese con oltre 1.000 dipendenti, dove il CFO deve mantenere controlli coerenti tra più entità, valute, sistemi e giurisdizioni. La priorità è stabilire un modello di governance comune senza destabilizzare i sistemi che già supportano le operazioni più complesse e critiche per il business. Per questo motivo, il Finance enterprise privilegia sempre più architetture tecnologiche modulari, controlli multi-entità e trasformazioni con un basso costo totale del cambiamento.

Per quanto la spesa strategica governi una quota significativa della spesa complessiva in termini di valore, la spesa decentralizzata rappresenta circa l'80% delle transazioni. Singolarmente, le transazioni possono essere di piccolo importo, ma nel loro insieme diventano una sfida che impatta sulla governance aziendale.

La spesa decentralizzata esiste già nelle aziende. La domanda è: queste aziende dispongano degli strumenti giusti per mantenere la governance finanziaria al passo delle spese?

Le imprese non hanno solo un problema di visibilità, quanto di tempistiche

La maggior parte dei reparti Finance riuscirà prima o poi a determinare dove è stato speso il denaro. La domanda più importante è se lo sappia abbastanza tempestivamente da poter influenzare il risultato. Quando le informazioni sulla spesa arrivano durante la riconciliazione, il reparto Finance può registrarle, classificarle e rendicontarle accuratamente. Ma non può impedire uno sfioramento di budget già avvenuto, riallocare un budget prima che un'opportunità sfumi o correggere un andamento emergente mentre è ancora gestibile.

Questo problema di tempistiche ha conseguenze sempre maggiori. Molte organizzazioni europee faticano ancora ad accedere a informazioni aggiornate sulla spesa decentralizzata perché i dati sono frammentati, incompleti o obsoleti. Questo incide sulle attività di fine mese, sull'allocazione delle risorse e sulla qualità delle decisioni finanziarie.

I sistemi Finance tradizionali sono stati progettati per governare fasi diverse del ciclo finanziario. Il Procurement gestisce l'approvvigionamento strutturato e le relazioni con i fornitori. L'ERP registra le transazioni nel libro mastro. I sistemi di gestione delle spese sono stati progettati per elaborare report e rimborsi. Banche e provider di carte eseguono i pagamenti. Ognuno di questi sistemi rimane essenziale.

La lacuna nella governance nasce dal fatto che policy, pagamento ed evidenze della transazione si trovano spesso in luoghi diversi e vengono collegati solo dopo che il denaro è stato trasferito.

La rendicontazione rimane quindi fondamentale. La Finanza Progressiva non cerca di sostituirla, ma aggiunge un livello di governance più immediato per consentire al reparto Finance di influenzare la spesa in modo proattivo, anziché affidarsi esclusivamente a una visione retrospettiva.

La rendicontazione spiega il risultato. La governance in tempo reale contribuisce a determinarlo.

Per un CFO enterprise, questo significa collegare regole, budget, pagamenti ed evidenze all'interno del flusso stesso delle transazioni. Il Finance non dovrebbe dover aspettare un estratto conto bancario o il processo di chiusura di fine mese per scoprire una decisione che l'organizzazione ha già preso.

Il gap tra le policy e i pagamenti

Policy	Decisione	Pagamento	Evidenza	Libro mastro
Finance/Ufficio Acquisti				
Banche e carte				
Spese				
ERP				

Il momento che conta davvero
L'impegno finanziario viene assunto qui.
La maggior parte dei sistemi interviene solo successivamente.

Il costo di una visione solo a posteriori non è mai stato così alto

La governance retrospettiva era più facile da tollerare quando la spesa decentralizzata veniva considerata una semplice incombenza amministrativa. Nel 2026, le conseguenze vanno ben oltre la gestione delle spese.

La disciplina dei costi può venire meno nel momento dell'esecuzione. Un budget può essere concordato e comunicato, ma quando la spesa tra reparti, progetti e aree geografiche emerge solo dopo la chiusura di fine mese, diventa una dichiarazione di intenti anziché un controllo attivo. Gli sforamenti vengono rilevati troppo tardi, e le decisioni su dove ridurre o reinvestire vengono prese con informazioni incomplete.

Lo stesso problema riguarda l'intelligenza artificiale. I costi dell'AI sono spesso basati sul consumo, distribuiti tra i reparti e difficili da prevedere. La ricerca di Gartner suggerisce che, in alcune organizzazioni, le stime iniziali sono risultate errate tra il 500% e il 1.000%¹⁰. Nel frattempo, il 74% dichiara che il costo dell'AI è attualmente pari o superiore al valore realizzato¹¹.

Anche la normativa dipende sempre più da evidenze attribuibili a livello di singola transazione. La rendicontazione di sostenibilità, l'EU AI Act e gli obblighi nazionali di tracciabilità aumentano la pressione sul reparto Finance perché mantenga il collegamento tra la spesa e la sua documentazione verificabile. Le evidenze raccolte a posteriori possono supportare la rendicontazione, ma quelle acquisite come parte integrante della transazione creano una posizione di governance molto più solida.

Le previsioni ne risentono, quando gli impegni di spesa rimangono invisibili. L'allocazione del capitale rallenta quando il Finance non dispone di una visione aggiornata delle allocazioni e l'utilizzo del denaro. Nel frattempo, per il reparto Finance, la possibilità di trasformarsi è limitata, se le risorse rimangono assorbite dal lavoro operativo reattivo. IDC riferisce che il 60% dei rappresentanti del Finance in Europa afferma che la propria funzione è assorbita dalle esigenze quotidiane o dai necessari interventi reattivi¹². La spesa decentralizzata priva di governance rappresenta un vincolo strutturale per le priorità di cui oggi il CFO è responsabile.



Sei priorità del board



Fonte: 10. Gartner, *How AI Front Runners in Finance Achieve Success*

11. BCG, *AI Adoption in 2024* 12. IDC, *Soldo – Gestione centralizzata delle spese decentralizzate*

La Finanza Progressiva governa la spesa nel momento in cui avviene

La Finanza Progressiva non impone al reparto Finance di controllare ogni attività dell'impresa. Non è nemmeno una nuova metodologia di budgeting o un sostituto dell'infrastruttura finanziaria esistente. È la filosofia secondo cui la governance debba attivarsi nel punto in cui le decisioni finanziarie diventano impegni finanziari.

Questo principio è particolarmente rilevante per la spesa decentralizzata. Le organizzazioni hanno bisogno che dipendenti, team e reparti possano lavorare. L'obiettivo è incoraggiare questa autonomia, rendendola al contempo governabile su larga scala con un modello sottostante di spesa decentralizzata, ma controllata centralmente. Il reparto finanziario definisce in anticipo policy, budget e autorizzazioni. Queste regole entrano poi in funzione quando avvengono le transazioni, mentre i dati e le evidenze risultanti diventano disponibili per revisione, rendicontazione e audit.

Tutto questo è importante perché il Finance enterprise non può permettersi una trasformazione che destabilizzi le operazioni. Le grandi aziende sono sempre più spesso alla ricerca di tecnologie componibili che integrino ERP, Procurement, HR e sistemi di rendicontazione esistenti, anziché affrontare la sostituzione completa. La Finanza Progressiva promuove una governance migliore per abilitare un'autonomia responsabile. Il risultato è una governance centralizzata che offre ai dipendenti la libertà di spendere in autonomia, senza sacrificare il controllo su larga scala.

La Finanza Progressiva si esprime attraverso tre discipline.



Controllo

Definire il modello operativo prima che il denaro venga trasferito, quindi applicare le regole pertinenti al momento del pagamento.



Credibilità

Garantire che ogni transazione crei evidenze attribuibili e strutturate in grado di supportare audit, fiscalità, conformità e requisiti di rendicontazione.



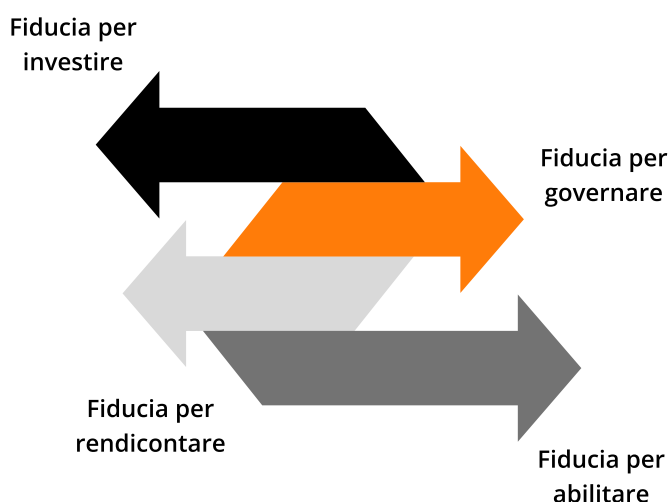
Agilità

Estendere la governance a persone, team, progetti ed entità senza aggiungere colli di bottiglia nelle approvazioni o sostituire i sistemi di cui l'impresa già dispone.



I CFO che applicano la Finanza Progressiva creano fiducia, non impongono soltanto il controllo

Il controllo è importante, ma raramente rappresenta il risultato finale per un CFO. Il traguardo più importante è la fiducia: che il denaro venga indirizzato verso priorità strategiche; che gli investimenti in AI possano essere misurati e messi in discussione; che la conformità possa essere dimostrata nelle diverse giurisdizioni; che le previsioni riflettano gli impegni attuali; e che i dipendenti possano agire rapidamente, senza che il Finance diventi un collo di bottiglia o perda visibilità su come vengono utilizzate le risorse.



I Consigli di Amministrazione e gli investitori chiedono al Finance molto più di un'accuratezza periodica. Si aspettano in modo crescente che l'allocation del capitale sia disciplinata, i risultati tecnologici siano misurabili, ci sia una trasparenza orientata al futuro, la governance dell'AI sia responsabile e la trasformazione avvenga senza interruzioni operative.

Gli investitori cercano inoltre collegamenti chiari tra strategia e spesa, evidenze credibili del cambiamento operativo e soprattutto resilienza in condizioni di volatilità. Le decisioni sull'allocation del capitale vengono valutate in base alla capacità di sostenere la direzione a lungo termine dell'azienda in modo convincente, oltre che per il loro effetto sugli utili a breve termine. Questo rende l'applicazione della Finanza Progressiva una mossa di leadership, anziché una mera posizione tecnologica.



Il CFO evoluto punta a creare un modello operativo in cui migliaia di transazioni possano avvenire entro parametri chiari, visibili e difendibili. Non considera la decentralizzazione in sé come il problema. Un processo decisionale decentralizzato è necessario per garantire la velocità su scala enterprise. Il rischio nasce quando la governance finanziaria non riesce a seguirlo.

Il reparto finanziario non lavora per bloccare le decisioni. Crea la fiducia necessaria affinché le persone possano prenderle.



Questa distinzione cambia il ruolo che il team Finance svolge all'interno dell'organizzazione. Invece di essere percepito principalmente come la funzione che limita l'azione, può diventare la funzione che crea la fiducia necessaria per agire.

La spesa decentralizzata è una delle grandi lacune nella governance

Le organizzazioni enterprise dispongono già di infrastrutture finanziarie sofisticate. L'ERP rimane centrale per il libro mastro, l'Ufficio Acquisti continua a governare l'approvvigionamento strategico, mentre la Tesoreria gestisce la liquidità. Le piattaforme esistenti per spese, HR e rendicontazione svolgono tutte funzioni fondamentali.

L'opportunità consiste nell'estendere questa infrastruttura a una categoria che non è stata progettata per la governance in tempo reale: quella della spesa decentralizzata, che è trasversale ai reparti al di fuori dei processi strutturati dell'Ufficio Acquisti. È qui che Soldo abilita la Finanza Progressiva.

Collegando policy, budget, pagamenti, dati delle transazioni ed evidenze in un unico flusso, Soldo offre un livello di governance per le spese quotidiane di team, progetti, entità e aree geografiche. È progettato per operare insieme allo stack finanziario esistente, senza richiedere un piano invasivo di sostituzione dei sistemi. Questo è particolarmente importante a livello enterprise, dove le priorità tecnologiche includono compatibilità, sicurezza, governance multi-entità e un basso costo totale del cambiamento.

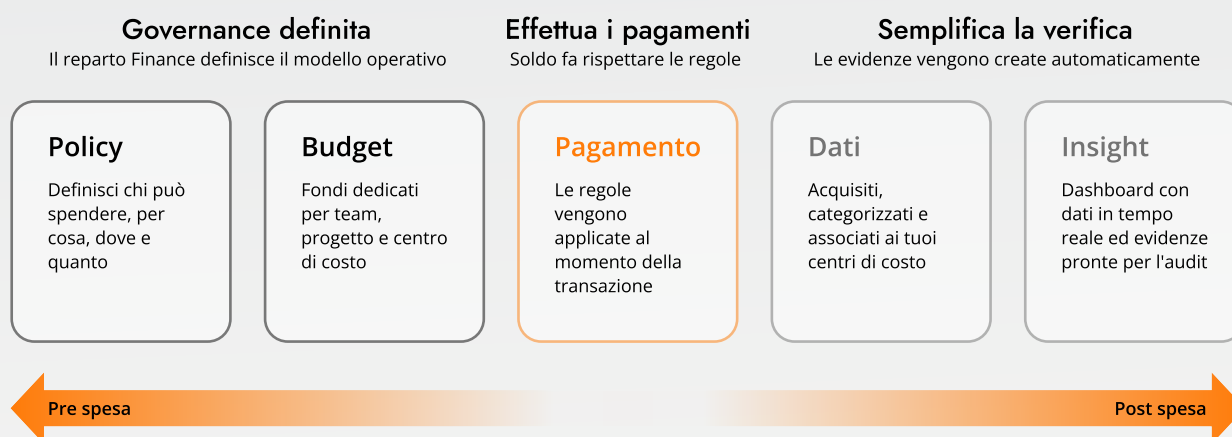
L'impatto va oltre l'efficienza nella gestione delle spese. I dati delle transazioni in tempo reale possono migliorare la visibilità delle previsioni. I controlli integrati possono prevenire le spese non conformi alle policy, anziché limitarsi a individuarle.



Le evidenze strutturate possono supportare i flussi di audit e la conformità normativa. La riduzione delle attività manuali può liberare tempo al team Finance da dedicare ad analisi, pianificazione e supporto alle decisioni strategiche.

Lo studio Total Economic Impact di Forrester ha rilevato un ritorno sull'investimento del 358% e un periodo di payback inferiore a sei mesi, oltre alla riduzione significativa del tempo dedicato alla gestione delle note spese e alla reportistica¹³. Questi dati forniscono una prova importante, ma il loro significato strategico è più rilevante dei soli numeri relativi all'efficienza: il Finance acquisisce la capacità e le informazioni necessarie per governare anziché reagire.

La governance pre, durante e post spesa



Conclusioni

L'attività del Finance enterprise è entrata in una nuova era. La sfida che il CFO di oggi deve affrontare non consiste più semplicemente nel rendicontare accuratamente le performance, ma nel governare un'organizzazione che prende ogni giorno migliaia di decisioni finanziarie tra reparti, progetti, Paesi e sistemi. Questa nuova realtà ha cambiato la natura della governance finanziaria.

I sistemi enterprise tradizionali rimangono indispensabili. L'Ufficio Acquisti governa l'approvvigionamento, i sistemi bancari eseguono i pagamenti, le piattaforme di gestione delle spese raccolgono le evidenze e l'ERP registra e rendiconta la realtà finanziaria. Ma la maggior parte di questi sistemi non è progettata per governare il momento in cui una decisione finanziaria diventa un impegno finanziario. Con la decentralizzazione dei processi decisionali, anche la governance finanziaria deve decentralizzarsi. Questa è l'idea centrale alla base della Finanza Progressiva.

La Finanza Progressiva non è un altro programma di trasformazione né un sostituto dello stack tecnologico del Finance. È un cambiamento nella filosofia operativa: estendere la governance dalla rendicontazione retrospettiva al flusso stesso della spesa, in modo che policy, budget, approvazioni, pagamenti ed evidenze diventino parte di un unico processo continuo.

Il risultato è una maggiore fiducia nel fatto che il capitale venga allocato in modo consapevole, che la spesa rimanga allineata alla strategia, che la conformità sia integrata anziché ricostruita a posteriori e che il team Finance possa mantenere il controllo dando la possibilità al business di muoversi rapidamente. È qui che Soldo abilita il "CFO evoluto".

Estendendo la governance alla spesa decentralizzata, Soldo contribuisce a colmare una delle ultime grandi lacune nella governance del Finance enterprise. Integra l'infrastruttura finanziaria esistente, offrendo al contempo ai CFO la visibilità, il controllo e l'agilità necessari per governare le organizzazioni evolute. In questo modo, aiuta a liberare il Finance dalle attività amministrative reattive, consentendo ai team di fare di più: dedicare meno tempo a rincorrere le transazioni e più tempo a orientare le decisioni che guidano la crescita.

Il futuro del reparto Finance non sarà definito dalla capacità delle organizzazioni di rendicontare il passato. Sarà definito dalla sicurezza con cui sapranno governare ciò che accadrà dopo.





Soldo. Dalle policy ai pagamenti, è tutto connesso

Soldo è la piattaforma di gestione delle spese che estende la governance finanziaria sin dal momento in cui avvengono le spese. Collega policy, budget e pagamenti in un unico ambiente, per una governance sicura e un'attività quotidiana più semplice.

Per scoprire come Soldo ti offre visibilità e controllo sulla spesa in tempo reale, parla oggi stesso con i nostri esperti.

[Prenota una demo](#)



soldo

Liberate finance.
Accomplish more.

soldo.com

Soldo® 2026. Tutti i diritti riservati.